



เอกสารประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการ  
การจัดทำแผนและงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

เอกสารหมายเลข 4

---

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี  
วันที่ 30 พฤษภาคม 2562  
ณ หอประชุมใหญ่ อาคาร 1 ชั้น 4  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

สารบัญ  
เอกสารประกอบการประชุม

	หน้า
▪ ใบงาน ขอตั้งงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (เงินรายได้)	๐๑
▪ ใบงาน ขอตั้งงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (งบประมาณแผ่นดิน)	๐๖
▪ แบบฟอร์มแผนปฏิบัติการงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๐๘
▪ แบบฟอร์มแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๖๙
▪ แบบฟอร์มติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๗๐

ใบงาน  
ขอตั้งงบประมาณรายจ่าย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (เงินรายได้)

ใบงาน  
 ขอดังงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (เงินรายได้)  
 ระดับคณะ.....  
 ภาพรวมงบประมาณ.....บาท

1. ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ใช้ในด้านการจัดการเรียนการสอน (ตามประกาศมหาวิทยาลัยฯ เรื่อง การกำหนดนโยบายการใช้จ่ายเงินบำรุงการศึกษา ข้อ 7 )  
 งบประมาณ.....บาท

1.1 รายจ่ายขั้นต่ำจำเป็นประจำพื้นฐาน (ค่าตอบแทนบุคลากรที่เป็นเงินเดือน, ค่าวัสดุจัดการเรียนการสอน และอื่นๆ รายจ่ายประจำต้องดำเนินการ)

โครงการรองตามแผนยุทธศาสตร์	กิจกรรม/รายการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาศักยภาพการผลิตและพัฒนาครู การวิจัย และนวัตกรรม		
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		



โครงการรองตามแผนยุทธศาสตร์	กิจกรรม/รายการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาและพัฒนา มาตรฐานการผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์โดดเด่นบนพื้นฐานของ มหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ		
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
รวม		

1.2 รายจ่ายเพื่อสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน (สิ่งอำนวยความสะดวกด้านการเรียนการสอน, ค่าใช้จ่ายประกันคุณภาพการศึกษา เป็นต้น)

โครงการรองตามแผนยุทธศาสตร์	กิจกรรม/รายการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาศักยภาพการผลิตและพัฒนาครู การวิจัย และนวัตกรรม		
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		



2. ไม่เกินร้อยละ 25 แต่ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ใช้ในการพัฒนาบุคลากรของสาขาวิชา (ตามประกาศมหาวิทยาลัยฯ เรื่อง การกำหนดนโยบายการใช้เงินบำรุงการศึกษา ข้อ 7 ) งบประมาณ.....บาท

โครงการรองตามแผนยุทธศาสตร์	กิจกรรม/รายการ	งบประมาณ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ		
1.		
2.		
3.		
4.		
5.		
รวม		

ใบงาน  
ขอตั้งงบประมาณรายจ่าย  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (งบประมาณแผ่นดิน)

ใบงาน

ขอตั้งงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 งบประมาณแผ่นดิน

ระดับคณะ.....

ภาพรวมงบประมาณ.....บาท

โครงการรองตามแผนยุทธศาสตร์	กิจกรรม/รายการ	การเบิกจ่ายงบประมาณแผ่นดิน(ไตรมาสที่ 1- 2)							
		ต.ค. 62	พ.ย.62	ธ.ค.62	รวม	ม.ค. 63	ก.พ. 63	มี.ค. 63	รวม
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับการพัฒนาท้องถิ่น									
1.									
2.									
3.									
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาศักยภาพการผลิตและพัฒนาครู การวิจัย และนวัตกรรม									
1.									
2.									
3.									
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาและพัฒนามาตรฐานการผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์โดดเด่น บนพื้นฐานของมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ									
1.									
2.									
3.									
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ									
1.									
2.									
3.									
รวม									

แบบฟอร์ม

แผนปฏิบัติการงบประมาณรายจ่าย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



## แผนปฏิบัติการงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

แหล่งงบประมาณ.....

( บกศ. , กศ.พ. , กศ.บพ. , คงคลัง-บกศ. ,  
งบประมาณแผ่นดิน ,เงินฝากถอนคืน ,อื่นๆ )

หน่วยงาน .....

คณะ/วิทยาลัย/สถาบัน/สำนัก/ศูนย์/หน่วยงาน  
มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

\*\*\*\*\*

## สารบัญ

หน้า

### แบบสรุภาพรวมงบประมาณรายจ่าย เงินรายได้ ประเภท บกศ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

- แบบสรุภาพรวมงบประมาณรายจ่าย เงินรายได้ ประเภท บกศ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563  
จำแนกตามหน่วยงาน ผลผลิต และงบรายจ่าย
- แบบสรุภาพรวมงบประมาณรายจ่าย เงินรายได้ ประเภท บกศ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563  
จำแนกตาม ผลผลิต และงบรายจ่าย
- แบบสรุภาพรวมงบประมาณรายจ่าย เงินรายได้ ประเภท บกศ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563  
จำแนกตาม ยุทธศาสตร์ และงบรายจ่าย
- ความหมายของรหัสเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

### เงินรายได้ ประเภท บกศ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

#### ส่วนที่ 1

- ส่วนที่ 1.1 แบบสรุปงบประมาณรายจ่าย เงินรายได้ ประเภท บกศ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 01  
จำแนกตาม หน่วยงาน และผลผลิต
- ส่วนที่ 1.2 แบบสรุปงบประมาณรายจ่าย เงินรายได้ ประเภท บกศ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 00  
จำแนกตาม หน่วยงาน และยุทธศาสตร์
- ส่วนที่ 1.3 แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ เงินรายได้ ประเภท บกศ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 00  
จำแนกตาม หน่วยงาน และผลผลิต
- ส่วนที่ 1.4 แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ เงินรายได้ ประเภท บกศ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 00  
จำแนกตาม หน่วยงาน และยุทธศาสตร์
- ส่วนที่ 1.5 แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ เงินรายได้ ประเภท บกศ. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 00  
จำแนกตามกิจกรรมต้นทุน และงบรายจ่าย

#### ส่วนที่ 2 และ ส่วนที่ 3

- สำนักงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 00
- สาขาวิชา 00
- สาขาวิชา 00
- สาขาวิชา 00
- สาขาวิชา 00
- สาขาวิชา 00
- สาขาวิชา 00



ความหมายของรหัสเบิกจ่ายงบประมาณ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

AAAAA - BB - CCCCC - DD - EE

AAAAA รหัสประเภทงบประมาณ

BB ปีงบประมาณ

CCCCC รหัสโครงการ/ผลผลิต

DD รหัสหน่วยงาน

EE ลำดับจำนวนผลผลิตของหน่วยงาน

**รหัสประเภทงบประมาณ**

11101 งบประมาณแผ่นดิน

21101 เงินรายได้ ประเภท บกศ.

21201 เงินรายได้ ประเภท บกศ. คงคลัง

21301 เงินรายได้ ประเภท บกศ. โครงการต่อเนื่อง

21102 เงินรายได้ ประเภท กศ.พ.

21202 เงินรายได้ ประเภท กศ.พ. คงคลัง

21302 เงินรายได้ ประเภท กศ.พ. โครงการต่อเนื่อง

21104 เงินรายได้ ประเภท กศ.บพ.

21204 เงินรายได้ ประเภท กศ.บพ. คงคลัง

21304 เงินรายได้ ประเภท กศ.บพ. โครงการต่อเนื่อง

**รหัสโครงการ/ผลผลิต**

04001 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

04010 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ

04002 ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

04003 ผลงานการบริการวิชาการ

04004 โครงการผลิตและพัฒนาคุณภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา

04008 แผนงานบุคลากรภาครัฐ

05004 ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

89007 โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน

63001 รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต

63002 โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

63003 โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม

63004 โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ

63005 โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ

**รหัสหน่วยงาน**

00 มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

01 สำนักงานอธิการบดี

02 สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

03 สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ

04 สำนักศิลปะและวัฒนธรรม

05 สถาบันวิจัยและพัฒนา

06 คณะครุศาสตร์

07 คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

08 คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

09 คณะวิทยาการจัดการ

10 โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

11 สำนักคอมพิวเตอร์

12 สำนักกิจการนิสิตนักศึกษา

13 สำนักวิเทศสัมพันธ์และเครือข่ายอาเซียน

14 บัณฑิตวิทยาลัย

15 ศูนย์การศึกษาอุทกทองหวารวดี

16 หน่วยตรวจสอบภายใน

17 สำนักประชาสัมพันธ์และสารสนเทศ

18 วิทยาลัยการดนตรี

19 สำนักงานสภามหาวิทยาลัย

20 คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม

แผนปฏิบัติการงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ประกอบด้วย		
1	แบบสรุปงบประมาณรายจ่าย จำแนกตามผลผลิต / ส่วนที่ 1.1	คณะ / วิทยาลัยการดนตรี / ศูนย์การศึกษาอุทงฯ / บัณฑิตฯ
2	แบบสรุปงบประมาณรายจ่าย จำแนกตามยุทธศาสตร์ / ส่วนที่ 1.2	คณะ / วิทยาลัยการดนตรี / ศูนย์การศึกษาอุทงฯ / บัณฑิตฯ
3	แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ จำแนกตามผลผลิต / ส่วนที่ 1.3	คณะ / วิทยาลัยการดนตรี / ศูนย์การศึกษาอุทงฯ / บัณฑิตฯ
4	แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ จำแนกตามยุทธศาสตร์ / ส่วนที่ 1.4	คณะ / วิทยาลัยการดนตรี / ศูนย์การศึกษาอุทงฯ / บัณฑิตฯ
5	แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ จำแนกตามกิจกรรมต้นทุน และงบรายจ่าย / ส่วนที่ 1.5	คณะ / วิทยาลัยการดนตรี / ศูนย์การศึกษาอุทงฯ / บัณฑิตฯ
6	แบบสรุปงบประมาณรายจ่าย จำแนกตามผลผลิต / ส่วนที่ 2.1	สำนัก / สถาบัน / สาขาวิชา
7	แบบสรุปงบประมาณรายจ่าย จำแนกตามยุทธศาสตร์ / ส่วนที่ 2.2	สำนัก / สถาบัน / สาขาวิชา
8	แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ จำแนกตามผลผลิต / ส่วนที่ 2.3	สำนัก / สถาบัน / สาขาวิชา
9	แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ จำแนกตามยุทธศาสตร์ / ส่วนที่ 2.4	สำนัก / สถาบัน / สาขาวิชา
10	แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ จำแนกตามกิจกรรมต้นทุน และงบรายจ่าย / ส่วนที่ 2.5	สำนัก / สถาบัน / สาขาวิชา
11	คำขอตั้ง ข้อ 1 - 10 / ส่วนที่ 3 (เลือกใช้ไฟล์ตามแผนยุทธศาสตร์ฯ ที่กำหนด)***	สำนัก / สถาบัน / สาขาวิชา *** (กำหนด 1 ชุด ต่อ 1 กลยุทธ์) ***

ส่วนที่ 1  
\*เฉพาะหน่วยงานที่กำหนด

ส่วนที่ 2

ส่วนที่ 3

***ผลผลิต ตามพรบ. งบประมาณ***	กิจกรรมหลัก ตามพรบ. งบประมาณ
* ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	- จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์
* ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	- จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
* ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ	- จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ
* ผลผลิต : ผลงานการบริการวิชาการ	- เผยแพร่ความรู้และบริการวิชาการ - การเพิ่มความแข็งแกร่งทางวิชาชีพครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา
* ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	- ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
* ผลผลิต : รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต	- ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต
* โครงการ : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	- การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน
* โครงการ : โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	- การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
* โครงการ : โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาระบบและสิ่งแวดล้อม	- พัฒนาระบบและเครือข่ายวิจัย
* โครงการ : โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ	- สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการ
* โครงการ : โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ	- สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมด้านสังคมในประเด็นสำคัญตามยุทธศาสตร์ของประเทศ การจัดการและถ่ายทอดองค์ความรู้

***ผลผลิต ตามพรบ. งบประมาณ***	กิจกรรมหลัก ตามพรบ. งบประมาณ
* ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	- จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์
* ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	- จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
* ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ	- จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ
* ผลผลิต : ผลงานการบริการวิชาการ	- เผยแพร่ความรู้และบริการวิชาการ - การเพิ่มความเข้มแข็งทางวิชาชีพครู คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา
* ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	- ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
* ผลผลิต : รายการค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ ยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต	- ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐยกระดับคุณภาพการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต
* โครงการ : โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาตั้งแต่ระดับอนุบาลจนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน	- การสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน
* โครงการ : โครงการยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	- การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
* โครงการ : โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	- พัฒนาบุคลากรและเครือข่ายวิจัย
* โครงการ : โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ	- สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการ
* โครงการ : โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่งคั่งทางเศรษฐกิจ	- สนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมด้านสังคมในประเด็นสำคัญตามยุทธศาสตร์ของประเทศ การจัดการและถ่ายทอดองค์ความรู้

14  
แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ / กลยุทธ์
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ เพื่อยกระดับการพัฒนาท้องถิ่น
กลยุทธ์ที่ 1 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ในพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อสร้างองค์ความรู้ที่พัฒนาชุมชนท้องถิ่น
กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมองค์ความรู้การบริหารจัดการ และการอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมแก่ชุมชน
กลยุทธ์ที่ 3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านบริการวิชาการ เพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน
กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมและสืบสานโครงการตามแนวพระราชดำริ เพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนแก่ชุมชนและท้องถิ่น
กลยุทธ์ที่ 5 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาชุมชน และท้องถิ่น
ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาศักยภาพการผลิตและพัฒนาครู การวิจัย และนวัตกรรม
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิตและกระบวนการผลิต ด้วย School Integrated Learning และกระบวนการบ่มเพาะ ให้บัณฑิตมีอัตลักษณ์ สมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพครู และคุณลักษณะ 4 ประการ ประกอบด้วย 1) มีทัศนคติที่ถูกต้องต่อบ้านเมือง 2) มีพื้นฐานชีวิตที่มั่นคง มีคุณธรรม 3) มีงานทำมีอาชีพ 4) เป็นพลเมืองดี
กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบการผลิตและบ่มเพาะนักศึกษาครู ที่ได้มาตรฐานวิชาชีพ และเป็นไปตามอัตลักษณ์ที่โดดเด่น นำไปสู่ความเป็นเลิศสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบของครูให้มีความเป็นมืออาชีพ
กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพและสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ของครูและบุคลากรทางการศึกษาสู่ความเป็นมืออาชีพ และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่
กลยุทธ์ที่ 5 สร้างนวัตกรรมจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 สู่การศึกษา 4.1 เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษาและพัฒนา มาตรฐานการผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์โดดเด่นบนพื้นฐาน ของมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ
กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับการจัดการศึกษาและพัฒนาหลักสูตร ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม
กลยุทธ์ที่ 2 เสริมสร้างศักยภาพอาจารย์และบุคลากรทางการศึกษา ให้มีคุณภาพสู่ความเป็นมืออาชีพ
กลยุทธ์ที่ 3 สร้างสรรค์ เผยแพร่องค์ความรู้การวิจัยที่มีคุณภาพและ บูรณาการความร่วมมือทางการวิจัย นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่น และแนวทางการพัฒนาประเทศ
กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพบัณฑิตให้มีทักษะและเชี่ยวชาญ ในการประกอบอาชีพและสอดคล้องตามอัตลักษณ์บัณฑิต ของมหาวิทยาลัย
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการ สู่ความเป็นเลิศ
กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมบุคลากรให้เป็นคนดีและคนเก่งด้วยการพัฒนา ความรู้ ความสามารถ และศักยภาพ เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยและ ท้องถิ่นอย่างเต็มที่
กลยุทธ์ที่ 2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภายใน และต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจของมหาวิทยาลัย
กลยุทธ์ที่ 3 ปรับปรุง พัฒนาระบบบริหารจัดการ ด้านฐานข้อมูล งบประมาณและบุคลากรให้มี Morality และมีธรรมาภิบาล เพื่อให้เป็น Smart University
กลยุทธ์ที่ 4 สร้างสุนทรียภาพ และสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่นักศึกษาและบุคลากร
กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาศูนย์การศึกษาอุทกขารวดี ให้เป็นศูนย์บริการวิชาการเต็มรูปแบบ

# ส่วนที่ 1

แบบสรุปงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

☐ งบประมาณแผ่นดิน

ส่วนที่ 1.1

☒ เงินรายได้ ประเภท .....(บคส. , กศ.พ. , กศ.บพ. , คงคลัง-บคส. , เงินฝากถอนคืน ,อื่นๆ)

คณะ...../ วิทยาลัยการดนตรี / ศูนย์การศึกษาอู่ทองทวารวดี / บัณฑิตวิทยาลัย

จำแนกตาม หน่วยงาน และผลผลิต

หน่วยงาน - ผลผลิต	งบบุคลากร			งบดำเนินงาน				งบลงทุน		งบ เงินอุดหนุน	งบ รายจ่ายอื่น	รวม
	เงินเดือน/ ค่าจ้างประจำ	จ้างชั่วคราว/ พม รายได้	พนักงาน ราชการ	ตอบแทน	ใช้สอย	วัสดุ	สาธารณูปโภค	ครุภัณฑ์	สิ่งก่อสร้าง			
1. สำนักงานคณะ												-
ผลผลิต : .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ : .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. สาขา.....												-
ผลผลิต : .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม												
ผลผลิต : .....												
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

แบบสรุปงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

☐ งบประมาณแผ่นดิน

ส่วนที่ 1.2

☒ เงินรายได้ ประเภท .....(บกศ. , กศ.พ. , กศ.บพ. , คงคลัง-บกศ. , เงินฝากถอนคืน ,อื่นๆ)

คณะ...../ วิทยาลัยการดนตรี / ศูนย์การศึกษาอุทงทองวาวดี / บัณฑิตวิทยาลัย

จำแนกตาม หน่วยงาน และยุทธศาสตร์

หน่วยงาน - ยุทธศาสตร์	งบบุคลากร			งบดำเนินงาน				งบลงทุน		งบ เงินอุดหนุน	งบ รายจ่ายอื่น	รวม
	เงินเดือน/ ค่าจ้างประจำ	จ้างชั่วคราว/ พม รายได้	พนักงาน ราชการ	ตอบแทน	ใช้สอย	วัสดุ	สาธารณูปโภค	ครุภัณฑ์	สิ่งก่อสร้าง			
1. สำนักงานคณะ												-
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์												-
เพื่อยกระดับการพัฒนาท้องถิ่น												-
กลยุทธ์ที่ 1 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ในพื้นที่รับผิดชอบ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เพื่อสร้างองค์ความรู้ที่ใช้พัฒนาชุมชนท้องถิ่น												-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. สาขา.....												-
ยุทธศาสตร์ที่ .....												-
กลยุทธ์ที่ .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม												
ยุทธศาสตร์ที่ .....												
กลยุทธ์ที่ .....												
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

☐ งบประมาณแผ่นดิน

☒ เงินรายได้ ประเภท .....(บคส. , กศ.พ. , กศ.บพ. , คงคลัง-บคส. , เงินฝากถอนคืน ,อื่นๆ)

ส่วนที่ 1.3

คณะ...../ วิทยาลัยการดนตรี / ศูนย์การศึกษาอุทกธารวดี / บัณฑิตวิทยาลัย

จำแนกตาม หน่วยงาน และผลผลิต

หน่วยงาน - ผลผลิต	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			รวม
	ต.ค. 62	พ.ย. 62	ธ.ค. 62	ม.ค. 63	ก.พ. 63	มี.ค. 63	เม.ย. 63	พ.ค. 63	มิ.ย. 63	ก.ค. 63	ส.ค. 63	ก.ย. 63	
รวม													-
1. สำนักงานคณะ													-
ผลผลิต : .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม													-
2. สาขา.....													-
ผลผลิต : .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม													-



แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

☐ งบประมาณแผ่นดิน

☒ เงินรายได้ ประเภท .....(บกก. , กศ.พ. , กศ.บพ. , คงคลัง-บกก. , เงินฝากถอนคืน ,อื่นๆ)

ส่วนที่ 1.4

คณะ...../ วิทยาลัยการดนตรี / ศูนย์การศึกษาอุทกธารวดี / บัณฑิตวิทยาลัย

จำแนกตาม หน่วยงาน และยุทธศาสตร์

หน่วยงาน - ยุทธศาสตร์	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			รวม
	ต.ค. 62	พ.ย. 62	ธ.ค. 62	ม.ค. 63	ก.พ. 63	มี.ค. 63	เม.ย. 63	พ.ค. 63	มิ.ย. 63	ก.ค. 63	ส.ค. 63	ก.ย. 63	
รวม													-
1. สำนักงานคณะ													-
ยุทธศาสตร์ที่ .....													-
กลยุทธ์ที่ .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ .....													-
กลยุทธ์ที่ .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. สาขา.....													-
ยุทธศาสตร์ที่ .....													-
กลยุทธ์ที่ .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ .....													-
กลยุทธ์ที่ .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม													

แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

☐ งบประมาณแผ่นดิน

☒ เงินรายได้ ประเภท .....(บกศ. , กศ.พ. , กศ.บพ. , คงคลัง-บกศ. , เงินฝากถอนคืน ,อื่นๆ)

ส่วนที่ 1.5

คณะ...../ วิทยาลัยการดนตรี / ศูนย์การศึกษาอุทกขารวดี / บัณฑิตวิทยาลัย

จำแนกตามกิจกรรมต้นทุน และงบรายจ่าย

หน่วยงาน - กิจกรรมต้นทุน - งบรายจ่าย		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			รวม
		ต.ค. 62	พ.ย. 62	ธ.ค. 62	ม.ค. 63	ก.พ. 63	มี.ค. 63	เม.ย. 63	พ.ค. 63	มิ.ย. 63	ก.ค. 63	ส.ค. 63	ก.ย. 63	
รวม														-
1. สำนักงานคณะ														-
กิจกรรม ต้นทุน	โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
A102 การจัดการเรียนการสอนวิชาการศึกษาปฐมวัย														
<input checked="" type="checkbox"/>	งบดำเนินงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- ตอบแทน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- ใช้สอย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- วัสดุ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- สาธารณูปโภค	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<input checked="" type="checkbox"/>	งบลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- ครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- สิ่งก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<input checked="" type="checkbox"/>	งบเงินอุดหนุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- งบเงินอุดหนุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<input checked="" type="checkbox"/>	งบรายจ่ายอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- งบรายจ่ายอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม														

## ส่วนที่ 2

แบบสรุปงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

☐ งบประมาณแผ่นดิน

ส่วนที่ 2.1

☒ เงินรายได้ ประเภท .....(บคส. , กศ.พ. , กศ.บพ. , คงคลัง-บคส. , เงินฝากถอนคืน ,อื่นๆ)

หน่วยงาน / สาขาวิชา.....

จำแนกตาม หน่วยงาน และผลผลิต

หน่วยงาน - ผลผลิต	งบบุคลากร			งบดำเนินงาน				งบลงทุน		งบ	งบ	รวม
	เงินเดือน/ ค่าจ้างประจำ	จ้างชั่วคราว/ พม รายได้	พนักงาน ราชการ	ตอบแทน	ใช้สอย	วัสดุ	สาธารณูปโภค	ครุภัณฑ์	สิ่งก่อสร้าง	เงินอุดหนุน	รายจ่ายอื่น	
รวม												-
ผลผลิต : .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

แบบสรุปงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

☐ งบประมาณแผ่นดิน

ส่วนที่ 2.2

☒ เงินรายได้ ประเภท .....(บกศ. , กศ.พ. , กศ.บพ. , คงคลัง-บกศ. , เงินฝากถอนคืน ,อื่นๆ)

หน่วยงาน / สาขาวิชา.....

จำแนกตาม หน่วยงาน และยุทธศาสตร์

หน่วยงาน - ยุทธศาสตร์	งบบุคลากร			งบดำเนินงาน				งบลงทุน		งบ	งบ	รวม
	เงินเดือน/ ค่าจ้างประจำ	จ้างชั่วคราว/ พม รายได้	พนักงาน ราชการ	ตอบแทน	ใช้สอย	วัสดุ	สาธารณูปโภค	ครุภัณฑ์	สิ่งก่อสร้าง	เงินอุดหนุน	รายจ่ายอื่น	
รวม												-
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ เพื่อยกระดับการพัฒนาท้องถิ่น												-
กลยุทธ์ที่ 1 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ในพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อสร้างองค์ความรู้ที่ใช้พัฒนาชุมชนท้องถิ่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ .....												-
กลยุทธ์ที่ .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ .....												-
กลยุทธ์ที่ .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

☐ งบประมาณแผ่นดิน

☒ เงินรายได้ ประเภท .....(บคส. , กศ.พ. , กศ.บพ. , คงคลัง-บคส. , เงินฝากถอนคืน ,อื่นๆ)

ส่วนที่ 2.3

หน่วยงาน / สาขาวิชา.....

จำแนกตาม หน่วยงาน และผลผลิต

หน่วยงาน - ผลผลิต	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			รวม
	ต.ค. 62	พ.ย. 62	ธ.ค. 62	ม.ค. 63	ก.พ. 63	มี.ค. 63	เม.ย. 63	พ.ค. 63	มิ.ย. 63	ก.ค. 63	ส.ค. 63	ก.ย. 63	
รวม													-
ผลผลิต : .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ผลผลิต : .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม													

แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

☐ งบประมาณแผ่นดิน

☒ เงินรายได้ ประเภท .....(บคส. , กศ.พ. , กศ.บพ. , คengkong-bksc. , เงินฝากถอนคืน ,อื่นๆ)

ส่วนที่ 2.4

หน่วยงาน / สาขาวิชา.....

จำแนกตาม หน่วยงาน และยุทธศาสตร์

หน่วยงาน - ยุทธศาสตร์	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			รวม
	ต.ค 62	พ.ย. 62	ธ.ค. 62	ม.ค. 63	ก.พ. 63	มี.ค. 63	เม.ย. 63	พ.ค. 63	มิ.ย. 63	ก.ค. 63	ส.ค. 63	ก.ย. 63	
รวม													-
ยุทธศาสตร์ที่ .....													-
กลยุทธ์ที่ .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ .....													-
กลยุทธ์ที่ .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ .....													-
กลยุทธ์ที่ .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ .....													-
กลยุทธ์ที่ .....													-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม													

แบบสรุปแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

☐ งบประมาณแผ่นดิน

☒ เงินรายได้ ประเภท .....(บคส. , กศ.พ. , กศ.บพ. , คงคลัง-บคส. , เงินฝากถอนคืน ,อื่นๆ)

ส่วนที่ 2.5

หน่วยงาน / สาขาวิชา.....

จำแนกตามกิจกรรมต้นทุน และงบรายจ่าย

หน่วยงาน - กิจกรรมต้นทุน - งบรายจ่าย		ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			รวม
		ต.ค. 62	พ.ย. 62	ธ.ค. 62	ม.ค. 63	ก.พ. 63	มี.ค. 63	เม.ย. 63	พ.ค. 63	มิ.ย. 63	ก.ค. 63	ส.ค. 63	ก.ย. 63	
รวม														-
กิจกรรม	โครงการ.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ต้นทุน														
A102	การจัดการเรียนการสอนวิชาการศึกษาปฐมวัย													
<input checked="" type="checkbox"/>	งบดำเนินงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- ตอบแทน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- ใช้สอย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- วัสดุ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- สาธารณูปโภค	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<input checked="" type="checkbox"/>	งบลงทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- ครุภัณฑ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- สิ่งก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<input checked="" type="checkbox"/>	งบเงินอุดหนุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- งบเงินอุดหนุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<input checked="" type="checkbox"/>	งบรายจ่ายอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	- งบรายจ่ายอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม														



# ส่วนที่ 3

(เลือกไฟล์ตามยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ที่หน่วยงานเลือกใช้)

(1 ชุด : 1 กลยุทธ์)

## มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา

แผนปฏิบัติการงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

แหล่งงบประมาณ.....( บกศ. , กศ.พ. , กศ.บพ. , คงคลัง-บกศ. , งบประมาณแผ่นดิน ,เงินฝากกลอนคืน ,อื่นๆ )

ผลผลิต	.....(ตามที่ระบุไว้คำชี้แจงเท่านั้น).....
กิจกรรมหลัก	.....(ตามที่ระบุไว้คำชี้แจงเท่านั้น).....
รหัส	กองนโยบายและแผนเป็นผู้ดำเนินการ
คณะ/ศูนย์/สำนัก/สถาบัน	.....   สาขาวิชา/ฝ่าย .....
แผนยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษาและพัฒนามาตรฐานการผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์โดดเด่นบนพื้นฐานของมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ
*** กลยุทธ์***	กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับการจัดการศึกษาและพัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม
งบประมาณ	..... บาท

สถานภาพของกลยุทธ์	ประเภทของโครงการ
<input type="checkbox"/> งานใหม่ <input type="checkbox"/> งานเดิม	<input type="checkbox"/> ดำเนินงานปกติ <input type="checkbox"/> งานพัฒนา

## 1. หลักการและเหตุผล

หมายเหตุ .... ระบุถึงหลักการและเหตุผลในภาพรวมของโครงการต่างๆ  
ที่จัดทำขึ้นภายใต้ \*\*\*กลยุทธ์\*\*\* ที่กำหนด ....

## 2. วัตถุประสงค์ของกลยุทธ์

3. ตัวชี้วัดของกลยุทธ์	
ตัวชี้วัดที่เลือกใช้	ตัวชี้วัด
	ตัวชี้วัดมาตรฐาน
<input type="checkbox"/>	1. ร้อยละของหลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนในรูปแบบบูรณาการกับการวิจัย บริการวิชาการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสังคมในศตวรรษที่ 21
<input type="checkbox"/>	2. ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ ทั้งภายในประเทศหรือต่างประเทศ
<input type="checkbox"/>	3. จำนวนหลักสูตรที่ถูกปรับปรุงให้ทันสมัยและหลักสูตรใหม่ในรูปแบบพหุวิทยาการ สหวิทยาการ หลักสูตรสองภาษา หลักสูตรนานาชาติ หรือหลักสูตรสองปริญญา (Dual Degree) ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นและสังคมในศตวรรษที่ 21
<input type="checkbox"/>	4. ร้อยละของหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนโดยใช้สื่อดิจิทัลเป็นฐาน (Digital Based Education)
<input type="checkbox"/>	5. จำนวนผลงานของนักศึกษาที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่หรือได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ
<input type="checkbox"/>	6. ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับประกาศนียบัตรวิชาชีพที่เกี่ยวข้องกับสาขาที่สำเร็จการศึกษา
<input type="checkbox"/>	7. จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นที่ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นและสังคมในศตวรรษที่ 21
	ตัวชี้วัดความเป็นเลิศ (หลักสูตรตามอัตลักษณ์ที่โดดเด่น)
<input type="checkbox"/>	1. จำนวนหลักสูตรความเป็นเลิศและหลักสูตรกำลังพัฒนาไปสู่ความเป็นเลิศตามอัตลักษณ์ที่โดดเด่นของมหาวิทยาลัย
<input type="checkbox"/>	2. ร้อยละของหลักสูตรความเป็นเลิศที่มีนวัตกรรม งานวิจัย งานสร้างสรรค์ ผลงานที่ได้รับการเผยแพร่หรือได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ
<input type="checkbox"/>	3. ร้อยละของนักศึกษาในหลักสูตรความเป็นเลิศที่มีการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานหรือได้รับรางวัลในระดับชาติและนานาชาติ

#### 4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

##### 4.1 ประโยชน์ต่อนักศึกษา

.....  
 .....  
 .....

##### 4.2 ประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย

.....  
 .....  
 .....

##### 4.3 อื่นๆ (ระบุ)

.....  
 .....  
 .....

#### 5. การประกันความเสี่ยง

.....  
 .....  
 .....

กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับการจัดการศึกษาและพัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน  
ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม

6. รายละเอียดหมวดรายจ่าย : งบบุคลากร

ประเภท/ตำแหน่ง	อัตราที่ตั้งปีงบประมาณ พ.ศ. 2563				คำชี้แจง
	วุฒิ	จำนวน (คน)	อัตราจ้าง (บาท)	จำนวนเงิน (12 เดือน)	
สายสอน				-	
	หมายเหตุ .... ข้อที่ 6 ทำเฉพาะหน่วยงานที่มีงบบุคลากรเท่านั้น....				
				-	
				-	
				-	
				-	
				-	
สายสนับสนุน					
				-	
				-	
				-	
				-	
				-	
				-	
รวมทั้งสิ้น		-		-	

กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับการจัดการศึกษาและพัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม

7. รายละเอียดหมวดรายจ่าย : งบดำเนินงาน, งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น ปีงบประมาณ 2563

หน่วย : บาท

ลำดับ ที่	ประเภท - รายการ	ขอตั้ง งบประมาณปี 2563	สรุปค่าใช้จ่าย
	รวมทั้งสิ้น (1+2+3)	-	
1	งบดำเนินงาน		
1.1	ค่าตอบแทน (ระบุ)		
	- ค่าตอบแทนเบี้ยประชุมคณะกรรมการ - ค่าตอบแทนวิทยากร - ค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ		<p>กรุณาระบุรายละเอียดของแต่ละโครงการให้ชัดเจน (จำนวนคนXเบี้ยประชุมXครั้ง) เช่น ค่าเบี้ยประชุม การประชุมคณะกรรมการ... ประธาน 1 คน เบี้ย 1,000 บาท 12 ครั้ง กรรมการ 15 คน เบี้ย 500 บาท 12 ครั้ง เลขา 2 คน เบี้ย 300 บาท 12 ครั้ง = (1x1,000x12) + (15x500x12) +(2x300x12)</p>
1.2	ค่าใช้สอย (ระบุ)		
	- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม		
1.3	ค่าวัสดุ (ระบุ)		
	- วัสดุคอมพิวเตอร์ - ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง		
1.4	ค่าสาธารณูปโภค (ระบุ)		
	- ค่าดวงตราไปรษณีย์ - ค่าโทรศัพท์		
2	งบเงินอุดหนุน(ระบุ)	-	
	-		
	-		
3	รายจ่ายอื่น (ระบุ)	-	
	-		
	-		

กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับการจัดการศึกษาและพัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม

8. แผนปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2563 หมวดงบลงทุน

คำครุภัณฑ์																				
ลำดับ ที่	ประเภทรายจ่าย รายการ	จำนวน	หน่วยนับ	ราคา ต่อหน่วย	งบประมาณ รวม	สถานภาพ	แผน ผล	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4			
								ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
1	.....					ลงนามสัญญา	แผน													
							ผล													
						การใช้จ่าย	แผน													
							ผล													
2						ลงนามสัญญา	แผน													
							ผล													
						การใช้จ่าย	แผน													
							ผล													
3						ลงนามสัญญา	แผน													
							ผล													
						การใช้จ่าย	แผน													
							ผล													
4						ลงนามสัญญา	แผน													
							ผล													
						การใช้จ่าย	แผน													
							ผล													
5						ลงนามสัญญา	แผน													
							ผล													
						การใช้จ่าย	แผน													
							ผล													
	รวมทั้งสิ้น				.....	ลงนามสัญญา	แผน													
							ผล													
						การใช้จ่าย	แผน													
							ผล													

กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับการจัดการศึกษาและพัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม

9. แผนปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ 2563 หมวดงบลงทุน

คำที่ดิน / สิ่งก่อสร้าง																			
ลำดับ ที่	ประเภทรายจ่าย รายการ	จำนวน	หน่วยนับ	ราคา ต่อหน่วย	งบประมาณ รวม	สถานภาพ	แผน ผล	ไตรมาส 1			ไตรมาส 2			ไตรมาส 3			ไตรมาส 4		
								ค.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
1	.....					ลงนามสัญญา	แผน												
							ผล												
						การใช้จ่าย	แผน												
							ผล												
2						ลงนามสัญญา	แผน												
							ผล												
						การใช้จ่าย	แผน												
							ผล												
3						ลงนามสัญญา	แผน												
							ผล												
						การใช้จ่าย	แผน												
							ผล												
4						ลงนามสัญญา	แผน												
							ผล												
						การใช้จ่าย	แผน												
							ผล												
5						ลงนามสัญญา	แผน												
							ผล												
						การใช้จ่าย	แผน												
							ผล												
	รวมทั้งสิ้น				.....	ลงนามสัญญา	แผน												
							ผล												
						การใช้จ่าย	แผน												
							ผล												



กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับการจัดการศึกษาและพัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม

10. รายละเอียดหมวดรายจ่าย : งบลงทุน ปีงบประมาณ 2563

ลำดับ ที่	รายการ	คุณลักษณะและเหตุผลในการขอตั้ง	จำนวนที่ขอตั้ง		ราคา ต่อหน่วย	รวมเงิน	คำชี้แจง		
			หน่วยนับ	จำนวน			ความต้องการ ทั้งสิ้น	มีอยู่แล้ว	
								ใช้ได้	ใช้ไม่ได้
รวมค่าครุภัณฑ์						-			
1.	โครงการ..... .....	คุณลักษณะ  - ..... - ..... เหตุผลในการขอตั้ง  - ..... - .....				-			
รวมค่าที่ดิน / สิ่งก่อสร้าง						-			
1.	โครงการ..... .....	คุณลักษณะ  - ..... - ..... เหตุผลในการขอตั้ง  - ..... - .....				-			
รวมงบลงทุนทั้งสิ้น						-			

แบบฟอร์ม

แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับการพัฒนาท้องถิ่น

เป้าหมาย

1. ด้านเศรษฐกิจ
2. ด้านสังคม
3. ด้านสิ่งแวดล้อม
4. ด้านการศึกษา (อยู่ในยุทธศาสตร์ที่ 2 กลยุทธ์ที่ 4)
5. ด้านศิลปะและวัฒนธรรม

ตารางที่ 1 สรุปภาพรวมจำแนกตามยุทธศาสตร์และแหล่งงบประมาณ ยุทธศาสตร์ที่ 1 การบูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อยกระดับการพัฒนาท้องถิ่น

กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม
		แผ่นดิน	เงินรายได้				
			บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คกคลัง-บกศ.	
กลยุทธ์ที่ 1 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ในพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อสร้างองค์ความรู้ที่ใช้พัฒนาชุมชนท้องถิ่น		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมองค์ความรู้การบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมแก่ชุมชน		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านบริการวิชาการเพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมและสืบสานโครงการตามแนวพระราชดำริเพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนแก่ชุมชนและท้องถิ่น		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 5 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น		-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

ตารางที่ 1.1 กลยุทธ์ที่ 1 บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์ในพื้นที่รับผิดชอบ เพื่อสร้างองค์ความรู้ที่ใช้พัฒนาชุมชนท้องถิ่น

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)				รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้					
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.			
1	มีฐานข้อมูลของพื้นที่บริการ (ศักยภาพ สภาพปัญหา และความต้องการที่แท้จริงของชุมชน) เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ ประเมิน และวางแผนพัฒนาเชิงพื้นที่ ตามศักยภาพของมหาวิทยาลัย	จำนวนฐานข้อมูล	1							
2	จำนวนหมู่บ้าน ชุมชน โรงเรียนที่มหาวิทยาลัยดำเนินโครงการจากผลการวางแผนพัฒนาเชิงพื้นที่	จำนวนหมู่บ้าน ชุมชน โรงเรียน	≥5							
3	ร้อยละสะสมของจำนวนหมู่บ้าน ชุมชน โรงเรียน ที่มหาวิทยาลัย ดำเนินโครงการพัฒนา เปรียบเทียบกับจำนวนหมู่บ้านชุมชน โรงเรียน ทั้งหมดในพื้นที่บริการ	ร้อยละสะสม	≥10							
4	จำนวนโครงการพัฒนาท้องถิ่น และจำนวนโครงการพัฒนาท้องถิ่น สละของมหาวิทยาลัย	จำนวนโครงการ	≥40							
5	จำนวนภาคีเครือข่ายทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคมที่ร่วมมือกับมหาวิทยาลัย ดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่นในพื้นที่บริการ	จำนวนภาคีเครือข่าย	≥7							
6	อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ครัวเรือนที่เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ/ปี	≥15							

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.			
7	จำนวนโครงการที่นำความรู้และประสบการณ์จากการให้บริการวิชาการมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนหรือการวิจัย	จำนวนโครงการ	≥11								
8	จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการที่ได้รับการเสริมสร้างความเป็นพลเมืองดี	จำนวนคน	4000								
9	จำนวนวิสาหกิจชุมชนผู้ประกอบการใหม่ในพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัยที่ประสบความสำเร็จ จากการสนับสนุนองค์ความรู้จาก มหาวิทยาลัย	จำนวนวิสาหกิจชุมชนผู้ประกอบการ	≥4								
10	จำนวนงานวิจัย นวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ที่นำมาใช้ประโยชน์ในชุมชนและท้องถิ่น	จำนวนผลงาน	≥5								
11	จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะสั้นที่ก่อให้เกิดรายได้	จำนวนหลักสูตร	≥20								
รวม					-	-	-	-	-	-	



ตารางที่ 1.3 กลยุทธ์ที่ 3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านบริการวิชาการเพื่อการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.			
1	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับ หน่วยงานภาครัฐและเอกชน สถาน ประกอบการเพื่อพัฒนาชุมชน	จำนวน เครือข่าย	≥7								
2	ผลการสำรวจความคิดเห็นบ้าน สมเด็จพระโพลีในประเด็นที่เกี่ยวข้อง	จำนวนโพลล์	≥9								
รวม				-	-	-	-	-	-		

ตารางที่ 1.4 กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมและสืบสานโครงการตามแนวพระราชดำริเพื่อสร้างความเข้มแข็งและยั่งยืนแก่ชุมชนและท้องถิ่น

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.			
1	จำนวนโครงการที่น้อมนำแนวพระราชดำริ มาบูรณาการกับการจัดการเรียนการสอน หรืองานวิจัย เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเข้มแข็ง และยั่งยืน	โครงการ/ปี	≥6								
2	จำนวนภาคีเครือข่ายที่มีการดำเนินการพัฒนาต่อยอดโครงการตามแนวพระราชดำริ	จำนวนภาคีเครือข่าย/ปี	≥5								





ยุทธศาสตร์ที่ 2 : พัฒนาศักยภาพการผลิตและพัฒนาครู การวิจัย และนวัตกรรม

เป้าหมาย

1. บัณฑิตครูมีอัตลักษณ์ สมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพครู และคุณลักษณะตามคุณลักษณะ 4 ประการ
2. ครูและบุคลากรทางการศึกษาได้รับการสร้างเสริมสมรรถนะเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง
3. การพัฒนานวัตกรรมการผลิตครูและพัฒนาครู

ตารางที่ 2 สรุปภาพรวมจำแนกตามยุทธศาสตร์และแหล่งงบประมาณ ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาศักยภาพการผลิตและพัฒนาครู การวิจัย และนวัตกรรม

กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม
		แผ่นดิน	เงินรายได้				
			บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.	
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิตและกระบวนการผลิต ด้วย School Integrated Learning และกระบวนการบ่มเพาะให้บัณฑิตมีอัตลักษณ์ สมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพครู และคุณลักษณะ 4 ประการ ประกอบด้วย 1) มีทัศนคติที่ถูกต้องต่อบ้านเมือง 2) มีพื้นฐานชีวิตที่มั่นคง มีคุณธรรม 3) มีงานทำมีอาชีพ 4) เป็นพลเมืองดี		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบการผลิตและบ่มเพาะนักศึกษาครูที่ได้มาตรฐานวิชาชีพ และเป็นไปตามอัตลักษณ์ที่โดดเด่น นำไปสู่ความเป็นเลิศสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาสมรรถนะครูของครูให้มีความเป็นมืออาชีพ		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพและสร้างเครือข่ายความร่วมมือของครูและบุคลากรทางการศึกษาสู่ความเป็นมืออาชีพและมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 5 สร้างนวัตกรรมการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 สู่การศึกษา 4.1 เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา		-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

ตารางที่ 2.1 กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิตและกระบวนการผลิต ด้วย School Integrated Learning และกระบวนการบ่มเพาะให้บัณฑิตมีอัตลักษณ์ สมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพครู และคุณลักษณะ 4 ประการ ประกอบด้วย 1) มีทัศนคติที่ถูกต้องต่อบ้านเมือง 2) มีพื้นฐานชีวิตที่มั่นคง มีคุณธรรม 3) มีงานทำมีอาชีพ 4) เป็นพลเมืองดี

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.			
1 ร้อยละของหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิตที่มีกระบวนการพัฒนาหลักสูตร และการผลิตครูเพื่อให้บัณฑิตครูมีอัตลักษณ์ สมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพครู และคุณลักษณะ 4 ประการ	ร้อยละ	≥80									
2 ร้อยละของนักศึกษาครูที่เข้าร่วมกิจกรรมการพัฒนาอัตลักษณ์สมรรถนะตามมาตรฐานวิชาชีพครู และคุณลักษณะ 4 ประการ	ร้อยละ	≥90									
3 ร้อยละของนักศึกษาครูที่เข้าร่วมโครงการ กิจกรรมการสร้างเสริมจิตวิญญาณความเป็นครู	ร้อยละ	≥90									
4 ร้อยละของนักศึกษาครูที่ผ่านการประเมินความสามารถใช้ภาษาอังกฤษตามประกาศของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	≥50									
5 ร้อยละของบัณฑิตครูที่ได้รับใบอนุญาตประกอบวิชาชีพครู	ร้อยละ	≥90									
6 ร้อยละของบัณฑิตครูที่ได้รับการบรรจุเข้าทำงานทั้งในและต่างประเทศภายใน 1 ปี	ร้อยละ	≥75									

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.			
7	จำนวนทุนที่นักศึกษาครูได้รับ จากชุมชนและท้องถิ่นในแต่ละปี การศึกษา	จำนวนทุน	≥75								
8	ร้อยละความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต ต่อคุณภาพบัณฑิตตามกรอบ มาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	ร้อยละ	≥80								
รวม				-	-	-	-	-	-		

ตารางที่ 2.2 กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบการผลิตและบ่มเพาะนักศึกษาครูที่ได้มาตรฐานวิชาชีพ และเป็นไปตามอัตลักษณ์ที่โดดเด่น นำไปสู่ความเป็นเลิศสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น

ตารางที่ 2.2 กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาการระบบการผลิตและบ่มเพาะนิเทศกรศึกษาให้มีความรู้ ทักษะวิชาชีพ และคุณธรรม เพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพและคุณธรรม

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.			
1 จำนวนโครงการ กิจกรรมบ่มเพาะนักศึกษาครูตามมาตรฐานวิชาชีพ	จำนวนโครงการกิจกรรม	≥10									
2 จำนวนโครงการ กิจกรรมบ่มเพาะนักศึกษาครูให้เป็นไปตามอัตลักษณ์ที่โดดเด่น	จำนวนโครงการกิจกรรม	≥10									
3 ร้อยละของบัณฑิตที่มีงานทำตรงหรือสัมพันธ์กับสาขาวิชาตามอัตลักษณ์ที่โดดเด่น ทั้งในและต่างประเทศภายใน 1 ปี	ร้อยละ	≥75									
รวม				-	-	-	-	-	-		

ตารางที่ 2.3 กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาสมรรถนะครูของครูให้มีความเป็นมืออาชีพ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.			
1 ร้อยละของครูของครูที่เข้าร่วมโครงการ กิจกรรมเพื่อการพัฒนาคุณภาพการจัดการเรียนการสอนให้มีความเป็นมืออาชีพ	ร้อยละ	≥80									
2 จำนวนครูของครูที่มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ	ร้อยละ	≥80									
3 ร้อยละครูของครูที่สอนรายวิชา กลุ่มวิชาชีพครูที่มีประสบการณ์สอนในสถานศึกษาระดับต่ำกว่าอุดมศึกษาหรือพัฒนาตนเองให้มีคุณวุฒิ ใบรับรองความสามารถในการสอน	ร้อยละ	≥80									
รวม				-	-	-	-	-			

ตารางที่ 2.4 กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพและสร้างเครือข่ายความร่วมมือของครูและบุคลากรทางการศึกษาสู่ความเป็นมืออาชีพและมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานที่

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)				รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้					
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.			
1 จำนวนของครูและบุคลากรทางการศึกษาในท้องถิ่นที่ได้รับการพัฒนา	จำนวนคน	≥1,000								
2 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือเพื่อพัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา	จำนวนหน่วยงาน	≥50								
3 ร้อยละของนักเรียนในโรงเรียนเป้าหมายในความรับผิดชอบที่มีผลการอ่านออกเขียนได้เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	≥75								
4 ร้อยละของนักเรียนในโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยาระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 3 และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ที่มีคะแนนผลการทดสอบทางการศึกษาระดับชาติ ขั้นพื้นฐาน (O-NET) แต่ละวิชา สูงกว่าคะแนนเฉลี่ยระดับประเทศ	ร้อยละ	≥75								
รวม				-	-	-	-	-		



ตารางที่ 2.5 กลยุทธ์ที่ 5 สร้างนวัตกรรมจัดการการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 สู่การศึกษา 4.1 เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)				รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้					
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.			
1 จำนวนของสถานศึกษาในระดับต่ำกว่าอุดมศึกษาที่มหาวิทยาลัยเป็นพี่เลี้ยง	จำนวนสถานศึกษา	≥45								
2 จำนวนงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ระดับชาติหรือนานาชาติ หรือนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการผลิตและพัฒนาครู	จำนวน	≥10								
3 จำนวนสถานศึกษาที่มหาวิทยาลัยเป็นพี่เลี้ยงจัดกิจกรรมการจัดการเรียนรู้โดยใช้กระบวนการสะเต็มศึกษา (STEM Education)	จำนวนสถานศึกษา	≥50								
4 จำนวนสถานศึกษาในท้องถิ่นที่มีการนำนวัตกรรมจัดการเรียนรู้ของโรงเรียนสาธิตไปใช้ประโยชน์	จำนวนโรงเรียน	≥7								
5 จำนวนกิจกรรมการจัดการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 สู่การศึกษา 4.1 ที่จัดให้สถานศึกษาในระดับต่ำกว่าอุดมศึกษาที่มหาวิทยาลัยเป็นพี่เลี้ยง	จำนวนกิจกรรม	≥20								



ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.			
6	จำนวนโครงการบ่มเพาะด้าน คุณธรรมจริยธรรม และการ ต่อต้านการทุจริตของผู้เรียนใน สถานศึกษาระดับต่ำกว่า อุดมศึกษา	จำนวน โครงการ	≥5								
รวม				-	-	-	-	-	-		

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การยกระดับคุณภาพการศึกษาและพัฒนามาตรฐานการผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์โดดเด่นบนพื้นฐานของมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ

เป้าหมาย

1. มหาวิทยาลัยมีความเป็นเลิศในการสร้างความมั่นคงให้กับประเทศด้วยการบูรณาการองค์ความรู้สู่นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่
2. พัฒนาอาจารย์ให้มีสมรรถนะระดับมืออาชีพเป็นที่ยอมรับในระดับชาติหรือนานาชาติ
3. บัณฑิตมีอัตลักษณ์เป็นไปตามคุณลักษณะที่มหาวิทยาลัยกำหนด
4. มหาวิทยาลัยมีเครือข่ายความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งภายนอกและภายใน เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษามีอัตลักษณ์เป็นไปตามที่กำหนด
5. ยกระดับคุณภาพบัณฑิตให้เป็นที่ต้องการของผู้ใช้บัณฑิตด้วยอัตลักษณ์ด้านสมรรถนะและคุณลักษณะ 4 ประการ พร้อมรองรับบริบทที่เปลี่ยนแปลง
6. มหาวิทยาลัยมีกระบวนการสร้างองค์ความรู้ความเชี่ยวชาญในอาชีพแก่ศิษย์เก่าและการมีเครือข่ายความร่วมมือศิษย์เก่าสัมพันธ์

ตารางที่ 3 สรุปภาพรวมจำแนกตามยุทธศาสตร์และแหล่งงบประมาณ ยุทธศาสตร์ที่ 3 การยกระดับคุณภาพการศึกษาและพัฒนามาตรฐานการผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์โดดเด่นบนพื้นฐานของมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศ

กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม
		แผ่นดิน	เงินรายได้				
			บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คคงคลัง-บกศ.	
กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับการจัดการศึกษาและพัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 2 เสริมสร้างศักยภาพอาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพสู่ความเป็นมืออาชีพ		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 3 สร้างสรรค์ เผยแพร่องค์ความรู้การวิจัยที่มีคุณภาพและบูรณาการความร่วมมือทางการวิจัย นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่น และแนวทางการพัฒนาประเทศ		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพบัณฑิตให้มีคุณภาพมีทักษะและเชี่ยวชาญในการประกอบอาชีพและสอดคล้องตามอัตลักษณ์บัณฑิตของมหาวิทยาลัย		-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

ตารางที่ 3.1 กลยุทธ์ที่ 1 ยกระดับการจัดการศึกษาและพัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน ตอบสนองต่อการพัฒนาท้องถิ่นและสังคม

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.			
ตัวชี้วัดมาตรฐาน											
1 ร้อยละของหลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนในรูปแบบบูรณาการกับการวิจัย บริการวิชาการ เพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสังคมในศตวรรษที่ 21	ร้อยละ	≥60									
2 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ ทั้งภายในประเทศหรือต่างประเทศ	ร้อยละ	100									
3 จำนวนหลักสูตรที่ถูกปรับปรุงให้ทันสมัยและหลักสูตรใหม่ในรูปแบบพหุวิทยาการ สหวิทยาการ หลักสูตรสองภาษา หลักสูตรนานาชาติ หรือ หลักสูตรสองปริญญา (Dual Degree) ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่นและสังคมในศตวรรษที่ 21	หลักสูตร	≥2									
4 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนโดยใช้สื่อดิจิทัลเป็นฐาน (Digital Based Education)	ร้อยละ	100									

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)				รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้					
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.			
5 จำนวนผลงานของนักศึกษาที่ได้รับ การตีพิมพ์เผยแพร่หรือ ได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ	ผลงาน	≥90								
6 ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับ ประกาศนียบัตรวิชาชีพที่ เกี่ยวข้องกับสาขาที่สำเร็จ การศึกษา	ร้อยละ	≥60								
7 จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมระยะ สั้นที่ตอบสนองต่อการพัฒนา ท้องถิ่นและสังคมในศตวรรษที่ 21	จำนวน หลักสูตร	≥15								
<b>ตัวชี้วัดความเป็นเลิศ (หลักสูตรตามอัตลักษณ์ที่โดดเด่น)</b>										
1 จำนวนหลักสูตรความเป็นเลิศ และหลักสูตรกำลังพัฒนาไปสู่ ความเป็นเลิศตามอัตลักษณ์ที่โดดเด่น ของมหาวิทยาลัย	หลักสูตร	≥14								
2 ร้อยละของหลักสูตรความเป็น เลิศที่มีนวัตกรรม งานวิจัย งาน สร้างสรรค์ ผลงานที่ได้รับการ เผยแพร่หรือได้รับรางวัลใน ระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ	≥50								

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คกคลัง-บกศ.			
3	ร้อยละของนักศึกษาในหลักสูตร ความเป็นเลิศที่มีการตีพิมพ์ เผยแพร่ผลงานหรือได้รับรางวัล ในระดับชาติและนานาชาติ	ร้อยละ	≥15								
รวม				-	-	-	-	-	-		

ตารางที่ 3.2 กลยุทธ์ที่ 2 เสริมสร้างศักยภาพอาจารย์และบุคลากรทางการศึกษาให้มีคุณภาพสู่ความเป็นมืออาชีพ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.			
1 ร้อยละของอาจารย์ที่เข้ารับการพัฒนาศักยภาพด้านทักษะภาษาอังกฤษ	ร้อยละ	≥50									
2 ร้อยละของอาจารย์ที่เข้ารับการพัฒนาศักยภาพด้านทักษะทางวิชาการหรือวิชาชีพเฉพาะ	ร้อยละ	≥80									
3 ร้อยละของอาจารย์ที่มีตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	≥33									
4 ร้อยละของอาจารย์ที่มีคุณวุฒิระดับปริญญาเอก	ร้อยละ	≥28									
5 ร้อยละของอาจารย์ที่มีผลงานทางวิชาการที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่หรือได้รับรางวัลในระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ	≥30									
รวม				-	-	-	-	-	-		

ตารางที่ 3.3 กลยุทธ์ที่ 3 สร้างสรรค์ เผยแพร่องค์ความรู้การวิจัยที่มีคุณภาพ และบูรณาการความร่วมมือทางการวิจัย นวัตกรรม หรืองานสร้างสรรค์ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่น และแนวทางการพัฒนาประเทศ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.			
1	ร้อยละของอาจารย์ประจำและนักวิจัยที่ได้รับทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากภายในและภายนอกสถาบันต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัย	ร้อยละ	≥20								
2	ร้อยละงานวิจัย งานสร้างสรรค์ และนวัตกรรมที่มีการเผยแพร่หรืออ้างอิง ระดับชาติหรือระดับนานาชาติต่อจำนวนโครงการวิจัย	จำนวน	180								
3	ร้อยละผลผลิตของอาจารย์ประจำและนักวิจัยที่ได้รับการพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัย นวัตกรรมหรืองานสร้างสรรค์ที่สอดคล้องกับการพัฒนาท้องถิ่น และแนวทางการพัฒนาประเทศต่ออาจารย์ประจำและนักวิจัย	ร้อยละ ผลผลิตต่อ อาจารย์ที่ ได้รับการ พัฒนา	≥80								
4	จำนวนเวทีและเครือข่ายความร่วมมือในการเผยแพร่ผลงานวิจัย การแสดงผลงานสร้างสรรค์และนวัตกรรมทั้งระดับชาติและนานาชาติ	เครือข่าย	≥10								

ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ		งบประมาณ (บาท)				รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ	
						แผ่นดิน	เงินรายได้						
							บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.				คงคลัง-บกศ.
5	จำนวนงานวิจัย นวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ที่นำมาใช้ ประโยชน์ในชุมชนและท้องถิ่น และแนวทางการพัฒนาประเทศ	ผลงาน	≥80										
6	จำนวนงานวิจัย นวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ที่ยื่นการ คุ้มครองสิทธิทรัพย์สินทางปัญญา	ผลงาน	10										
รวม						-	-	-	-	-			



ตารางที่ 3.4 กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนบัณฑิตให้มีคุณภาพมีทักษะและเชี่ยวชาญในการประกอบอาชีพและสอดคล้องตามอัตลักษณ์บัณฑิตของมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.			
1 ผลการประเมินสมรรถนะของบัณฑิตโดยสถานประกอบการผู้ใช้บัณฑิต	ระดับ	มาก									
2 อัตราการได้งานทำ ทำงานตรงสาขา ประกอบอาชีพอิสระทั้งตามภูมิลำเนาและนอกภูมิลำเนาของบัณฑิตภายในระยะเวลา 1 ปี	ร้อยละ	≥70									
3 ระดับความสามารถด้านการใช้ภาษาอังกฤษของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี ตามมาตรฐาน CEFR หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากลอื่นๆ	ระดับ	≥5									
4 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการตามอัตลักษณ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	ร้อยละ	≥90									
5 ระดับพฤติกรรมการณ์มีจิตสาธารณะของนักศึกษา	ระดับ	มาก									
6 ร้อยละของนักศึกษามีส่วนร่วมในการใช้ทักษะสื่อสารภาษาไทยและภาษาต่างประเทศ ในกิจกรรม โครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทักษะสื่อสาร ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ	ร้อยละ	≥70									

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.			
7	ระดับพฤติกรรมความเป็นไทย ของนักศึกษา	ระดับ	มาก								
8	ระดับความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิต ต่อคุณภาพบัณฑิตตามกรอบ มาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา และด้านทักษะการใช้ชีวิตและ อาชีพในยุคศตวรรษที่ 21	ระดับ	มาก								
9	ร้อยละการปรับปรุงฐานข้อมูล ศิษย์เก่า	ร้อยละ	≥60								
10	การจัดกิจกรรมศิษย์เก่าสัมพันธ์ เพื่อขยายเครือข่าย	ครั้ง/ปี	≥1								

ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ

เป้าหมาย

- มหาวิทยาลัยได้รับการยอมรับระดับชาติและนานาชาติด้านการเป็นสถาบันการศึกษาเพื่อท้องถิ่นที่มีส่วนร่วมในการสร้างความมั่นคงให้กับประเทศ
- มหาวิทยาลัยมีระบบบริหารที่มีประสิทธิภาพและคล่องตัว มุ่งเน้นการสร้างธรรมาภิบาล ความพร้อมและความสามารถ ปรับตัวอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลกับสถานะมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

ตารางที่ 4 สรุปภาพรวมจำแนกตามยุทธศาสตร์และแหล่งงบประมาณ ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาประสิทธิภาพของระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ

กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม
		แผ่นดิน	เงินรายได้				
			บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คกคลัง-บกศ.	
กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมบุคลากรให้เป็นคนดีและคนเก่งด้วยการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างเต็มที่		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภายในและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิผลตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 3 ปรับปรุง พัฒนาระบบบริหารจัดการ ด้านฐานข้อมูล งบประมาณและบุคลากรให้มี Morality และมีธรรมาภิบาล เพื่อให้เป็น Smart University		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 4 สร้างสุนทรียภาพ และสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่นักศึกษาและบุคลากร		-	-	-	-	-	-
กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาศูนย์การศึกษาอุทกขารวดีให้เป็นศูนย์บริการวิชาการเต็มรูปแบบ		-	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-	-

ตารางที่ 4.1 กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมบุคลากรให้เป็นคนดีและคนเก่งด้วยการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยและท้องถิ่นอย่างเต็มที่

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)				รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้					
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.		
1	จำนวนอาจารย์ บุคลากร นักศึกษา และศิษย์เก่า ที่ได้รับ รางวัลระดับชาติ นานาชาติ	จำนวนคน	≥80							
2	ร้อยละบุคลากรสายสนับสนุน ได้รับการพัฒนาในสายวิชาชีพ และความเชี่ยวชาญในการ ปฏิบัติงานและความก้าวหน้าใน สายอาชีพ (Career Path)	ร้อยละ	≥70							

ตารางที่ 4.2 กลยุทธ์ที่ 2 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับองค์กรภายในและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คงคลัง-บกศ.			
1	จำนวนช่องทางในการสื่อสาร ข้อมูลข่าวสารเพื่อก่อให้เกิดการ รับรู้ของประชาคมในมหาวิทยาลัย	ประเภท เทคโนโลยี การสื่อสารที่ พัฒนาขึ้น	8								
2	ระดับความสำเร็จของการสร้าง เครือข่ายความร่วมมือกับองค์กร ภายในและภายนอก เพื่อ เสริมสร้างประสิทธิผลตาม วิสัยทัศน์และพันธกิจของ มหาวิทยาลัย	ระดับ	4								
3	ผลการสำรวจการรับรู้ข่าวสาร (เช่น นโยบายแผนพัฒนาต่างๆ ที่สำคัญระดับชาติ จังหวัด องค์กร) ของบุคลากรภายใน มหาวิทยาลัย	ร้อยละ ของ จำนวน บุคลากร ภายใน มหาวิทยาลัย	≥70								
4	ระดับความสำเร็จของการ ส่งเสริมและสนับสนุนด้านการ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและผล การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	ระดับ	5								
รวม				-	-	-	-	-	-		

ตารางที่ 4.3 กลยุทธ์ที่ 3 ปรับปรุง พัฒนาระบบบริหารจัดการ ด้านฐานข้อมูลงบประมาณและบุคลากรให้มี Morality และมีธรรมาภิบาล เพื่อให้เป็น Smart University

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)				รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้					
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.			
1 ระดับความสำเร็จจำนวนฐานข้อมูลเพื่อบริหารจัดการในการตัดสินใจตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัยเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	ระดับ	3								
2 ระดับผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการบริหารงานภาครัฐอยู่ในระดับสูงหรือสูงมาก	ระดับ	สูงมาก								
3 ระดับความสำเร็จของระบบสารสนเทศหรือนวัตกรรมในการบริหารจัดการสารสนเทศร่วมกันในเครือข่าย (ครบทั้ง 4 พันธกิจ) ที่รองรับการเป็น Smart University	ระดับ	4								
4 จำนวน ข้อบังคับ กฎ ระเบียบ ประกาศ ที่ได้รับการพัฒนาปรับปรุงในแต่ละปี	จำนวน	≥5								
5 ร้อยละของประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	≥90								
6 ผลการประกันคุณภาพการศึกษาภายในระดับมหาวิทยาลัย	ระดับ	ดี								

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)				รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ	
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.				คงคลัง-บกศ.
7 ร้อยละของผู้ได้รับผลการประเมินปฏิบัติราชการในระดับดีมากขึ้นไป	ร้อยละ	≥40									
8 ผลสำรวจความคิดเห็น ความพึงพอใจของประชาชน ผู้รับบริการที่มีต่อมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	≥60									
รวม				-	-	-	-	-			

ตารางที่ 4.4 กลยุทธ์ที่ 4 สร้างสุนทรียภาพ และสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่นักศึกษาและบุคลากร

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)				รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ	
				แผ่นดิน	เงินรายได้						
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.				คงคลัง-บกศ.
1	ร้อยละความพึงพอใจในการบริหารจัดการด้านอาคารสถานที่ และการปรับปรุงภูมิทัศน์ สภาพแวดล้อม	ร้อยละ	≥80								
2	ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษา บุคลากร และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริการสิ่งสนับสนุนสื่อการเรียนรู้ในมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	≥80								
รวม				-	-	-	-	-	-		



ตารางที่ 4.5 กลยุทธ์ที่ 5 พัฒนาศูนย์การศึกษาอุทกขารวดีให้เป็นศูนย์บริการวิชาการเต็มรูปแบบ

ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	เป้าหมาย 2563	โครงการ	งบประมาณ (บาท)				รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	ผู้รับผิดชอบ
				แผ่นดิน	เงินรายได้					
					บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.			
1	จำนวนแหล่งเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่น	3								
2	จำนวนการให้บริการด้านวิชาการและบริการด้านต่างๆ แก่นักศึกษา บุคลากรภายใน และภายนอกมหาวิทยาลัย	15								
3	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือเพื่อพัฒนาแหล่งเรียนรู้ ชุมชน และท้องถิ่น	12								
รวม				-	-	-	-	-		

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

**กำหนดให้**

รายงานแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ตามแบบฟอร์มที่กำหนดเป็นรายไตรมาส ดังนี้

- ไตรมาส 1 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กำหนดให้รายงานนับจากวันสิ้นสุดไตรมาสภายใน 15 วัน (วันที่ 15 มกราคม 2563)
- ไตรมาส 2 สิ้นสุด ณ วันที่ 31 มีนาคม 2563 กำหนดให้รายงานนับจากวันสิ้นสุดไตรมาสภายใน 15 วัน (วันที่ 15 เมษายน 2563)
- ไตรมาส 3 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2563 กำหนดให้รายงานนับจากวันสิ้นสุดไตรมาสภายใน 15 วัน (วันที่ 15 กรกฎาคม 2563)
- ไตรมาส 4 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 กำหนดให้รายงานนับจากวันสิ้นสุดไตรมาสภายใน 15 วัน (วันที่ 15 ตุลาคม 2563)

แบบติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัตินโยบาย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

## รายงานผลการใช้งบประมาณ

ยุทธศาสตร์ที่ .....

กลยุทธ์ที่ .....

ตัวชี้วัดที่ .....

โครงการ	แผน							ผล								
	งบประมาณ (บาท)					รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	งบประมาณ (บาท)				รวม	ดำเนินการ (ไตรมาส)	สัดส่วน (ร้อยละ)		
	แผ่นดิน	เงินรายได้						แผ่นดิน	เงินรายได้							
		บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.	คจคลัง-บกศ.				บกศ.	กศ.พ.	กศ.บพ.				คจคลัง-บกศ.	

## คำอธิบาย

ยุทธศาสตร์ หมายถึง ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์ หมายถึง กลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ตัวชีวิต หมายถึง ตัวชีวิตในกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

โครงการ หมายถึง โครงการที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

งบประมาณ (แผน) หมายถึง จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรรในแต่ละโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

งบประมาณ (ผล) หมายถึง จำนวนเงินที่จ่ายจริงในการดำเนินงานโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

**สัดส่วน (ร้อยละ)** หมายถึง สัดส่วนจำนวนเงินที่ใช้จ่ายจริงต่อจำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

แบบติดตามประเมินผลตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

รายงานผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม

หน่วยงาน : .....

ไตรมาส .....

ยุทธศาสตร์ที่ .....

กลยุทธ์ที่ .....

ตัวชี้วัดที่ .....

โครงการ/กิจกรรม	แผน		ผล			
	งบประมาณ	เป้าหมายตัวชี้วัด	งบประมาณ	เป้าหมายตัวชี้วัด	ปัญหาและอุปสรรค	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข
		ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ		ตัวชี้วัดเชิงปริมาณ		
		1.....		1.....		
		ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ		ตัวชี้วัดเชิงคุณภาพ		
		1.....		1.....		
		ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน		ตัวชี้วัดเชิงต้นทุน		
		1.....		1.....		
		ตัวชี้วัดเชิงเวลา		ตัวชี้วัดเชิงเวลา		
		1.....		1.....		

## คำอธิบาย

**ยุทธศาสตร์** หมายถึง ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

**กลยุทธ์** หมายถึง กลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

**ตัวชี้วัด** หมายถึง ตัวชี้วัดในกลยุทธ์ตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏบ้านสมเด็จเจ้าพระยา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

**โครงการ** หมายถึง โครงการที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

**กิจกรรม** หมายถึง กิจกรรมที่กำหนดไว้เพื่อดำเนินการภายใต้โครงการตามแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

**งบประมาณ (แผน)** หมายถึง งบประมาณที่ตั้งไว้จัดโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

**เป้าหมายตัวชี้วัด (แผน)** เป้าหมายการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

**เป้าหมายตัวชี้วัด (ผล)** เป้าหมายการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ที่ดำเนินการได้

กรณีที่ไม่ได้ดำเนินการโครงการ ควรระบุด้วยว่า "ไม่ได้ดำเนินการ"

**งบประมาณ (ผล)** หมายถึง งบประมาณที่จ่ายจริงในการจัดโครงการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

**ปัญหาและอุปสรรค** หมายถึง ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานที่ไม่บรรลุตามเป้าหมายหรือไม่ได้ดำเนินการ

**ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข** หมายถึง ความต้องการความช่วยเหลือจากผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างไร

หรือเห็นควรให้แก้ไขปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นอย่างไร